

# ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS

Première édition

Du 10 au 13 juillet 2023

À BORDEAUX



Pilotée par



Sciences Po  
Bordeaux



Sciences Po Bordeaux  
11 Allée Ausone  
33600 Pessac



Inscriptions sur HelloAsso



info@cjdes.org

# SOMMAIRE

**PREMIÈRE ÉDITION DE L'ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS  
À BORDEAUX, DU 10 AU 13 JUILLET 2023**

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Introduction                  | 3  |
| Présentation du projet        | 4  |
| Mots des porteurs de projet   | 5  |
| Programme                     | 6  |
| Informations pratiques        | 10 |
| Recommandations d'hébergement | 11 |

# INTRODUCTION

## PREMIÈRE ÉDITION DE L'ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS À BORDEAUX, DU 10 AU 13 JUILLET 2023

La Chaire Terr'ESS de Sciences Po Bordeaux, la Mairie de Bordeaux et le CJDES -Centre des Jeunes, des Dirigeants et des acteurs de l'ESS- présentent la toute première édition de l'Ecole d'été des jeunes dirigeant.e.s de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS).

Nous proposons aux jeunes cadres et dirigeant.e.s de votre organisation (technicien.nes ou politiques) de bénéficier d'une **expérience collective unique**, alliant temps de formation, de réflexion et d'outillage pour **développer leur capacités à faire mouvement dans et hors de l'entreprise**.

Dans un cadre convivial et privilégié, nous accompagnons ces salarié.e.s ou bénévoles dans leur **meilleure compréhension de l'histoire de l'ESS, de ses débats et enjeux contemporains**. Ouvert à toutes les structures de l'ESS, l'école d'été des jeunes dirigeant.e.s de l'ESS est aussi un levier pour le **développement de leur réseau**.

**En participant à ce programme inédit, ou en devenant partenaire,**  
vous contribuez activement à **encapaciter une nouvelle génération de dirigeant.e.s,**  
soucieux de mettre la performance de l'entreprise  
au service d'un projet sociétal ambitieux.

## Notre ambition

Pour relever ensemble les **nombreux défis sociétaux** auxquels nous faisons face, l'économie et l'entreprise doivent changer de paradigme et inscrire la création de valeur dans **une optique durable et socialement responsable**. Les enjeux sociaux, économiques et environnementaux nous appellent plus que jamais à **développer nos capacités d'agir collectivement**.

Nous pensons que l'ESS détient des clés essentielles pour contribuer à un monde plus juste, plus durable et plus démocratique. Mais pour s'assurer qu'elle soit en capacité de développer des réponses innovantes à la mesure des besoins sociaux, ses organisations doivent continuer de faire mouvement dans et avec l'ESS.

Ce programme vise à soutenir les capacités des organisations à faire mouvement. Il accompagne le **renouvellement générationnel** de vos collectifs dirigeants, les forme à la **meilleure compréhension de ce qui fait commun dans l'ESS** et les appuie dans l'**acquisition de connaissances et compétences essentielles aux fonctions de cadres et dirigeant.e.s** dans votre organisation (identification des spécificités de l'ESS et de ses lignes de fractures, sensibilisation au développement d'un leadership différenciant, outillage pour envisager le changement d'échelle de l'ESS...).

### Notre objectif ?

Outiller vos jeunes talents dans leur posture de dirigeant  
et contribuer à développer leur acuité stratégique.

# PRÉSENTATION

## PREMIÈRE ÉDITION DE L'ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS À BORDEAUX, DU 10 AU 13 JUILLET 2023

Ce dispositif offre un cadre de formation politique à l'ESS afin d'établir une **culture et une stratégie commune** avec et auprès des jeunes dirigeant.e.s d'organisations de cette économie. Nous devons effectivement permettre à ces jeunes dirigeant.e.s de se doter d'outils et de moyens d'action pour **faire monter en puissance l'ESS** afin qu'elle devienne la norme.

Dans une démarche intergénérationnelle et horizontale, l'objectif de cette école d'été est de permettre un échange et une **transmission précieuse entre des figures de l'ESS et les actuel.le.s et futur.e.s porteur.e.s** de ses valeurs, ses principes et son projet de société solidaire, seule issue viable face aux menaces économiques, sociales et environnementales.

A travers des témoignages (sous forme de table ronde), des ateliers et autres temps de débat et de convivialité qui permettent de faire réseau, les jeunes dirigeant.e.s de vos organisations seront paré.e.s pour faire face, ensemble, aux enjeux actuels de l'ESS.

### Objectifs

- Faire bénéficier les jeunes cadres de l'ESS d'une formation politique
- Offrir un cadre de convivialité pour une communauté solidaire de jeunes cadres de l'ESS
- Créer du commun autour de l'ESS
- Mettre collectivement en oeuvre les stratégies qui feront monter l'ESS en puissance et en feront la norme de l'économie de demain

### Pour qui ?

Cette formation s'adresse à celles et ceux qui sont entré.e.s dans l'ESS mais qui ressentent le besoin de se former davantage, notamment aux enjeux transversaux de l'ESS, afin d'assurer leur fonction (ou future fonction) de dirigeant.e et ce, dans le contexte global des grandes transitions actuelles et à venir.

Elle est destinée à tous les profils : associatifs, coopératifs, mutualistes, ...

# MOTS DES PORTEURS DE PROJET

PREMIÈRE ÉDITION DE L'ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS  
À BORDEAUX, DU 10 AU 13 JUILLET 2023



**Timothée Duverger**  
Maître de conférences associé  
Directeur de la Chaire TerrESS  
Sciences Po Bordeaux

La Chaire TerrESS s'est donnée pour objectif de favoriser l'engagement étudiant, à travers l'entrepreneuriat collectif ou la vie associatif. C'est à ce titre que nous coorganisons et accueillons à Sciences Po Bordeaux cette première école d'été qui vise à accompagner la relève générationnelle de l'ESS.

Nous espérons donner aux participants des clés de compréhension des enjeux et des débats autour de l'ESS, créer une communauté d'idées et d'action et permettre à chacun de s'inscrire dans une logique stratégique pour faire changer d'échelle l'ESS.

Avec cette formation, nous voulons « faire mouvement », incarner le projet de société de l'ESS en dépassant les frontières de ses familles. C'est à cette fin que nous participons à l'émergence d'une nouvelle génération de cadres et de dirigeants de l'ESS.



**Line Bobi**  
Présidente du CJDES (Centre  
des Jeunes, des Dirigeants et  
des acteurs de l'ESS)

Pour Lincoln, l'engagement devait être ce qui permet de transformer une promesse en réalité.

A bien des égards, par ce qu'elle porte de valeurs, de réalisations, mais aussi d'ambitions pour un futur en commun, l'ESS a tout d'une promesse. Une promesse qui constitue déjà, consciemment ou non, le quotidien de l'ensemble des Français.e.s. Et l'ESS engage. Elle engage sur le fond, un grand nombre de jeunes - et de moins jeunes - qui se reconnaissent dans ses valeurs et dans ses modes de fonctionnement. Mais aussi sur la forme, puisqu'elle pourvoit de nombreux emplois, dont certains dans des secteurs d'avenir et que le bon fonctionnement de sa gouvernance appelle au renouvellement de ses instances.

L'école d'été que nous vous proposons cette année, pour la première fois, constitue une boîte à outil précieuse pour les jeunes dirigeant.e.s de l'ESS. Autant de ressources, pour les appuyer dans leur choix d'impulsion en faveur d'une ESS de transformation sociétale.



**Stéphane Pfieffer**  
Adjoint au Maire de Bordeaux, chargé de l'urbanisme résilient, du service public de l'habitat et de l'économie sociale et solidaire

Le Maire de Bordeaux a souhaité engager la Ville dans un processus de transformation afin de contribuer à lutter contre les dérèglements climatiques et de l'adapter à leurs effets. Les enjeux sont nombreux. Parmi eux, nous avons souhaité donner la priorité à démontrer qu'un autre modèle économique était possible. Un modèle également social, solidaire, démocratique et écologique.

Et il nous a paru que le projet des acteurs de l'économie sociale et solidaire et leurs actions au quotidien contribuaient à ce changement. C'est d'ailleurs ce que l'OIT puis l'ONU ont reconnu ces dernières semaines à travers l'adoption de résolutions spécifiques de soutien à l'ESS.

Nous avons souhaité cette école d'été afin de contribuer à former les nouvelles génération de l'ESS à l'ensemble de ces enjeux, dans l'objectif de construire une vision partagée pour un horizon vivable.

# PROGRAMME

PREMIÈRE ÉDITION DE L'ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS  
À BORDEAUX, DU 10 AU 13 JUILLET 2023

Lundi 10 juillet 2023

## 15H00 : TEMPS INAUGURAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE OUVERTE DU CJDES (CENTRE DES JEUNES, DES DIRIGEANTS ET DES ACTEURS DE L'ESS)



Table-ronde "35 ans au service de l'Economie Sociale et Solidaire" avec :

- Scarlett Wilson-Courvoisier, Membre fondatrice du CJDES
- Gérard Leseul, Ancien président du CJDES
- Line Bobi, Présidente du CJDES



Depuis sa création en 1985, le Centre des Jeunes, des Dirigeants et des acteurs de l'ESS (CJDES) a accompagné les nombreuses mutations de l'ESS. Entre anticipation, accompagnement et adaptation, découvrez comment l'organisation a contribué à faire mouvement.

16h45 : Pause

## 17H00 : ASSEMBLÉE GÉNÉRALE OUVERTE DU CJDES

Prenez part à l'Assemblée Générale ouverte du CJDES, durant laquelle nous reviendrons d'abord sur le plan de développement 2022-2025 (présenté lors de l'AG d'octobre dernier) et ses avancées. Nous aborderons ensuite collectivement plusieurs perspectives comme celle d'élargir davantage le cercle des adhérent.e.s du CJDES ou encore d'organiser de nouveau l'animation en région du réseau.

Enfin, toujours dans une perspective d'amélioration continue de nos actions, nous vous interrogerons sur "votre CJDES idéal" et ce que vous attendez de ce réseau de personnes, jeunes et moins jeunes, engagées dans l'ESS.

## 18H00 : SLOW APERO DU CJDES !

Retrouvez-nous autour d'un verre à l'occasion d'un Slow Apero du CJDES.

Les Slow Apero sont des occasions de rencontrer celles et ceux qui s'engagent dans l'ESS et d'échanger sur nos actualités et nos projets respectifs !



# PROGRAMME

PREMIÈRE ÉDITION DE L'ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS  
À BORDEAUX, DU 10 AU 13 JUILLET 2023

Mardi 11 juillet 2023

## 09H30 : HISTOIRE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

- *Timothée Duverger, Chercheur associé au Centre Émile Durkheim*



Pour doter les participants d'une solide culture générale sur l'ESS, son histoire sera abordée par Timothée Duverger. La diversité des sources idéologiques de l'ESS comme ses grands cycles historiques seront présentés.



13h30 : Pause déjeuner

## 14H30 : ENJEUX CONTEMPORAINS

- *Samantha Pécheux, Co-présidente de la SCIC ACC'ESS*



L'ESS se transforme en permanence pour s'adapter aux enjeux contemporains. Trois débats mouvants seront organisés après avoir présenté un court état de l'art des questions traitées (transition écologique, nouvelles solidarités, retour des communs).

**DÎNER-DÉBAT AVEC LES ÉLUS SALARIÉS DU GLOBAL SOCIAL ECONOMY FORUM :  
ENJEUX EUROPÉENS ET INTERNATIONAUX DE L'ESS, SUIVI D'UN TEMPS FESTIF**

# PROGRAMME

PREMIÈRE ÉDITION DE L'ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS  
À BORDEAUX, DU 10 AU 13 JUILLET 2023

Mercredi 12 juillet 2023

## 09H30 : GESTION

- *Simon Cottin-Marx, Sociologue (CY Cergy Paris Université)*
- *Sébastien Chaillou-Gillette, Directeur de la CRESS Île-de-France*



Soumises à un intense processus de professionnalisation, les organisations de l'ESS voient s'exacerber les tensions entre leurs parties prenantes. Cela amènera les participants à débattre avec Simon Cottin-Marx (sociologue) et Sébastien Chaillou (CRESS Île-de-France), qui problématiseront le sujet avant de passer à un format *fish-bowl*.

13h30 : Pause déjeuner

## 14H30 : STRATÉGIE

- *Maud Sarda, Co-fondatrice et directrice de Label Emmaüs*
- *Stéphane Pfeiffer, Adjoint au Maire de Bordeaux, en charge de l'urbanisme résilient, du service public de l'habitat et de l'économie sociale et solidaire*



Alors que nos sociétés sont traversées par une polycrise, c'est-à-dire une série de crises qui interagissent entre elles, une fenêtre d'opportunité s'ouvre pour l'ESS, ce qui soulève la question stratégique. Comment s'organise-t-on pour que l'ESS devienne la norme de l'économie de demain ? Les participants en débattront avec Maud Sarda (Label Emmaüs) et Stéphane Pfeiffer (Mairie de Bordeaux).



# PROGRAMME

PREMIÈRE ÉDITION DE L'ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS  
À BORDEAUX, DU 10 AU 13 JUILLET 2023

Jeudi 13 juillet 2023

Balade facultative



## VISITES DE L'ESS BORDELAISE

### ORGANISÉES AVEC L'ALTERNATIVE URBAINE BORDEAUX

L'Alternative Urbaine Bordeaux propose chaque année une saison culturelle de balades urbaines pédestres pour découvrir les quartiers méconnus ou mal connus (QPV) de Bordeaux et ses communes. Les balades sont animées par des "éclaireurs urbains", des habitant.es éloigné.es de l'emploi, pour qui cette activité rémunérée est un tremplin de retour vers un cadre professionnel.

Visites proposées aux participant.e.s de l'Ecole d'été des Jeunes Dirigeant.e.s de l'ESS jeudi 13 juillet sur inscription (option à choisir lors de votre inscription en ligne sur HelloAsso, dans la limite des 12 places disponibles).

Si nécessaire, il est possible de dresser une liste d'attente pour cette activité (contactez [info@cjdes.org](mailto:info@cjdes.org)).



**Vous faire découvrir la ville autrement ? Nos éclaireurs vous offrent un nouveau regard.**

Les éclaireurs/ses sont des personnes, qui, pour différentes raisons, se retrouvent éloignées de l'emploi. Après avoir suivi notre formation professionnelle de 2 mois, ils sont rémunérés pour animer nos balades. C'est pour eux une activité-tremplin vers l'emploi de leur choix dans le cadre d'un parcours d'insertion socioprofessionnelle.

<https://bordeaux.alternative-urbaine.com/>


# INFORMATIONS PRATIQUES

PREMIÈRE ÉDITION DE L'ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS  
À BORDEAUX, DU 10 AU 13 JUILLET 2023

## Tarifs

250€ par participant.e

Ce tarif comprend :



|                                       |                            |   |                   |
|---------------------------------------|----------------------------|---|-------------------|
| 2 jours de formation et de réflexions | Déplacements dans Bordeaux | Restauration (2 déjeuners, 1 dîner avec le GSEF et 2 temps festifs) | Adhésion au CJDES |
|---------------------------------------|----------------------------|---|-------------------|

Pour information, aucune des structures porteuses du projet ne réalise de bénéfice. Les frais d'inscription permettent de couvrir les coûts de l'école d'été, qui ont été limités au maximum (merci aux personnes qui interviennent à titre bénévole).

Les non-bordelaise.s devront prendre en charge les frais de déplacement pour se rendre à Bordeaux ainsi que l'hébergement (2 à 3 nuits) pour lequel nous suggérons une liste de lieux (page suivante).

## Modalités d'inscription

L'inscription se fait en ligne sur HelloAsso avant le lundi 19 juin 2023 (23h59) et dans la limite des 30 places disponibles :

<https://www.helloasso.com/associations/cjdes-centre-des-jeunes-des-dirigeants-des-acteurs-de-l-economie-sociale-et-solidaire/evenements/ecole-d-ete-des-jeunes-dirigeant-e-s-de-l-ess-premiere-edition-a-bordeaux-1>

Une liste d'attente sera mise en place en cas d'annulations (non-remboursables).

Si vous souhaitez inscrire un groupe de personnes, écrivez-nous à l'adresse mail [info@cjdes.org](mailto:info@cjdes.org).

## Contacts

Pour toute question relative à l'inscription, proposition de partenariat ou demande d'informations complémentaires, contactez le CJDES à l'adresse mail [info@cjdes.org](mailto:info@cjdes.org) ou sur le site du CJDES à travers la page <https://www.cjdes.org/nous-contacter/>

# RECOMMANDATIONS D'HÉBERGEMENT

PREMIÈRE ÉDITION DE L'ÉCOLE D'ÉTÉ DES  
JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS

À BORDEAUX, DU 10 AU 13 JUILLET 2023

**Bordeaux, Tourisme & Congrès met à disposition sur leur site internet, un annuaire d'hébergements sur Bordeaux :**

<https://www.bordeaux-tourisme.com/hebergements/hebergements.html?criteria=2657>.

De l'amicale auberge de jeunesse aux établissements cinq étoiles, il y en a pour tous les goûts.

Les trois jours de l'Ecole d'été des Jeunes Dirigeant.e.s de l'ESS se tenant à Sciences-Po Bordeaux, nous vous conseillons de prévoir un logement proche de la ligne B du tramway ou d'une ligne de bus desservant le Campus Pessac.

- En tram :

Tram B arrêt Montaigne-Montesquieu

- En bus :

Trois lignes de bus desservent l'Institut :

Liane 10 | Bouliac CC <> Gradignan Beausoleil

→ Arrêt Montaigne-Montesquieu

Corol 34 | Rive d'Arcin <> Mérignac cité des Pins

→ Arrêt Ausone

Corol 35 | Les Aubiers <> Talence Peixotto

→ Arrêt Montaigne-Montesquieu

Informations et tarifs sur [infotbm.com](http://infotbm.com)

Des Tickartes 3 jours donnant accès à l'ensemble du réseau de transport sur la durée des rencontres seront distribuées à l'accueil de l'évènement à tou.te.s les participant.e.s.

## Auberge de Jeunesse de Bordeaux

Tarif individuel : 24,50€ la nuit par personne

22 Cours Barbey, 33800 Bordeaux

Arrivée : à partir de 16h00 | Départ : avant 11h00

<http://www.auberge-jeunesse-bordeaux.com/>

## Hôtel EKLO Bordeaux Centre Bastide

Tarif individuel : environ 60€ la nuit par personne

10 Rue de la Gare d'Orléans, 33100 Bordeaux

Arrivée : à partir de 15h00 | Départ : avant 11h00

<https://www.eklohotels.com/bordeaux>

# ÉCOLE D'ÉTÉ DES JEUNES DIRIGEANT.E.S DE L'ESS

Première édition

Du 10 au 13 juillet 2023

À BORDEAUX



Sciences Po Bordeaux  
11 allée Ausone  
33600 Pessac



Inscriptions sur HelloAsso



info@cjdes.org