



**L'Observatoire de la  
Gouvernance du  
Centre des Jeunes,  
des Dirigeants,  
des Acteurs,  
de l'Economie Sociale**

&



**Ecole Supérieure de  
Commerce et de Marketing**

CJDES  
24 rue du Rocher 75008 Paris  
01 42 93 55 65  
[www.cjdes.org](http://www.cjdes.org)

**INVITATION**

**RENCONTRE-DEBAT**

**25 FEVRIER 2010**

**14h00/16h30**

---

Présentation d'études de cas par les étudiants  
de l'ISTEC

**GOUVERNANCE  
ET RESPONSABILITE SOCIALE**

**Artisans du Monde /Nature & Découverte**

**WWF / MACIF**

**Suivi d'un échange avec**

**Emmanuel Soulias, Directeur de la  
Responsabilité sociale et environnementale  
du groupe Macif**

---

Les organisations coopératives, mutualistes et associatives présentent une gouvernance originale fondée sur la démocratie et la participation de leurs membres. Cette participation est égalitaire, selon le principe « une personne, une voix », ces organisations tendent donc à se conformer à des principes de gouvernance aux dimensions politiques dans un environnement économique, et souvent concurrentiel.

L'étude approfondie de ces modalités de gouvernance a amené le Centre des jeunes, des dirigeants, des acteurs, de l'économie sociale (CJDES) à se pencher sur les pratiques innovantes de ces organisations sociales. Un cycle de rencontres est organisé depuis fin 2007, dont l'ensemble des comptes-rendus est disponible sur [www.cjdes.org](http://www.cjdes.org).

2009/2010 s'est ouvert sur un nouveau cycle et de nouvelles pratiques. Des étudiants, dans le cadre de leur cursus, ont étudié la gouvernance d'organisations et présenté leurs analyses lors de séances ouvertes au public.

**Lieu de la rencontre**

**GEMA**

**9 rue de Saint-Pétersbourg**

**75008 Paris**

**(M° : Europe ou Liège)**

**Entrée Libre**

**(mais inscription obligatoire le nombre de places est limité)**

---