



Groupe Développement Durable

Jean-Luc Tissier,

Délégué Général de la Fédération Envie,

réseau de 48 entreprises ou associations d'insertion,
spécialisé dans la collecte et le recyclage d'appareils électroménagers.

Rencontre du 18 juin 2008

Le CJDES lance un nouveau groupe de travail sur le thème du Développement Durable, piloté par Thierry Weishaupt, membre du Bureau.

I Témoignage

Réseau d'insertion depuis sa création en 1984 par des acteurs sociaux, aux côtés d'Emmaüs et Darty, leader dans la distribution de produits électroménagers, Envie entreprend de récupérer les appareils électroménagers en fin de vie et de les réparer pour les revendre à bas prix aux familles en difficultés. Rapidement le modèle devient vertueux en terme d'accompagnement des salariés, très éloignés de l'emploi pour la plupart. Si la dimension environnementale n'est à l'époque pas un argument de vente, elle est pourtant déjà très tôt au cœur du projet social du réseau. Ce modèle essaime jusque dans les années 90 sous statut associatif : une trentaine d'entreprises sont présentes dans toutes les grandes villes de France. Se pose alors la question de la concurrence face à l'émergence des appareils bon marché et des soldeurs, puis l'harmonisation européenne... Le réseau Envie vit alors une crise de gouvernance profonde qui lui permet de repenser son projet social. Il entreprend un important travail de lobbying auprès du Ministère de l'Ecologie et du Développement Durable, des collectivités et des grands industriels. Il crée une vingtaine de nouvelles structures sous statuts SAS ou SARL et injecte ainsi une « dose de capitalisme » dans le système associatif. Il recentre alors son activité sur la collecte en milieu « urbain », la logistique (près de 25% du marché) et la D3E (déchet d'équipement électrique électronique). Enfin, sa mission principale d'insertion des personnes en difficultés sociales et professionnelles vers un emploi durable est saluée avec près de 60% de retour à l'emploi ! Face à ce développement, le réseau Envie entreprend de nouveaux partenariats, alliant apprentissage technique et insertion, avec les industriels sur le recyclage et devient un spécialiste du traitement du froid. Aujourd'hui, avec ses 6 centres de traitement de dépollution, sa croissance de 13 à 28 millions de CA en 3 ans, ses 48 sites, ses 900 emplois en insertion et ses 1400 salariés, Envie est pris au sérieux ! Revers de la médaille : il est devenu un compétiteur, rival des grands industriels ! Ce fort développement provoque une « crise de croissance » qui remet en question les modes opératoires, les valeurs, les profils des bénévoles et des permanents davantage qualifiés. Le réseau Envie doit réécrire son projet social, repenser les parcours, revaloriser ces nouveaux métiers du secteur

www.cjdes.org

environnemental. « Une véritable opportunité de se remettre en question » conclut Jean-Luc Tissier. Très présent au niveau européen, notamment au travers de la Fédération Economie sociale sur le recyclage (www.rreuse.org), le réseau Envie croit en l'échanges de pratiques et de savoir-faire au niveau européen et international.

II Pistes de réflexion

Préalable : **Comment allier les enjeux éco, sociaux et environnement dans un projet de type de développement durable ?**

De là découle un certain nombre de questions qui réinterroge le projet social de nos entreprises de l'économie sociale :

- ⇒ Quid des statuts ? Doit-on « injecter une dose de capitalisme » dans le secteur associatif face aux réalités nouvelles ? Où va l'argent ? Quel est le process de décision ?
- ⇒ Quid des bénévoles, de leur recrutement et de leur renouvellement ?
- ⇒ Quid des partenariats avec le secteur lucratif ? Emulation, coopération, concurrence ?
- ⇒ Comment renouveler son projet social et sa gouvernance sans s'écarter des valeurs qui animent le réseau associatif depuis son origine ?
- ⇒ Un véritable développement durable doit-il se poser la question de l'inter-personnel et concerner le projet de vie des personnes ?

Pour en savoir plus sur la Fédération Envie : www.envie.org