



## Présentation analyste sociétal (agrée par le CJDES)

### Nom et coordonnées des 2 analystes sociétaux

**Jacques Cottereau** – 06 07 66 89 24

**François Morlet** – 06 77 99 76 69

### **SCOP PENNEC Etudes Conseils**

Parc d'Affaires La Bretèche – Bat 0

35 760 Saint Grégoire

Tél. : 02 23 25 05 05

Fax : 02 23 25 00 77

Mail : [j.cottereau@pennec-conseils.com](mailto:j.cottereau@pennec-conseils.com)

### Territoire d'intervention

**France**

### Références en lien direct avec le Bilan Sociétal

- 2007/2008 : réalisation du Bilan Sociétal auprès du **Crédit Mutuel de Bretagne/Groupe Arkéa**
- 2007 : réalisation du Bilan Sociétal auprès de l'association de la **LPO 44 (Ligue pour la Protection des Oiseaux de Loire Atlantique)**. Financement de la Ville de Nantes (Direction de la Vie Associative) à titre expérimental.
- 2007 : Suite à l'expérimentation du **Bilan Sociétal auprès de 5 associations** rennaises en 2005, à la demande du CODESPAR et du CJDES :
  - 1) **Evaluation** de cette expérimentation auprès des dirigeants associatifs et de leurs partenaires. (en partenariat avec C Bodet)  
Adaptation de la démarche, de la méthodologie et des outils.  
Réalisation d'un « Guide du Bilan Sociétal Associatif » (BSA).
  - 2) **Appui conseil** à la mise en place d'un **dispositif d'accompagnement** du BSA, coordonné par le CODESPA, en lien avec les financeurs Rennes Métropole, le Conseil Général 35, le Conseil Régional de Bretagne, ainsi que la CRES.
- 2005/2006 : Recherche action visant à adapter la démarche du Bilan Sociétal auprès **des petites entreprises**.  
**Expérimentation** conduite en réalisant un bilan sociétal auprès de **8 entreprises coopératives** bretonnes (10 à 50 salariés : Bâtiment, Agro alimentaire, Imprimerie, Textile, Granit)  
**Adaptation** de la démarche; rédaction d'un guide méthodologique « Petites entreprises ».  
**Recommandations** sur la mise en œuvre du BS comme outil participatif et d'amélioration des pratiques coopératives.  
Recherche action conduite à la demande du CJDES en partenariat avec l'URSCOP de l'Ouest, la CGSCOP, la Caisse des Dépôts (Bretagne), la DRIRE (Bretagne) et la Fondation MACIF.

- 2004 – 2006 : Réalisation d'un Bilan Sociétal auprès de **la Mutualité Sociale Agricole**. (réponse conjointe Pennec CJDES dans le cadre d'un appel d'offre national)  
Adaptation de la démarche pour privilégier un bilan « mutualiste ».  
Prise en compte de 12 parties prenantes au sein de 2 Caisses Départementales et de la Caisse Centrale.  
Après la prise en compte des conclusions issues du Bilan sociétal dans les orientations du Mouvement, **appui conseil à la mise en œuvre opérationnelle** dans le cadre du plan stratégique de la nouvelle équipe.
- 2006 : Réalisation d'un Bilan Sociétal auprès d'une association (non employeuse), dans le cadre d'un DLA : le CROS de Bretagne.
- 2005/2006 : Réalisation pour le CJDES de 2 guides méthodologiques : Bilan Sociétal « grandes entreprises » et « PME ».
- 2004 : Réalisation d'un Bilan Sociétal auprès **de l'imprimerie l'Artésienne**, PME du Nord sous forme de SCOP.

---

### PRESENTATION GENERALE DE LA SCOP PENNEC

---

**ENNEC Études Conseils** est spécialisé dans les ressources humaines, l'organisation du travail et le Pmanagement, d'une part ; les politiques d'emploi, les politiques sociales, le développement local, d'autre part. Nos interventions (études, conseils stratégiques, audits) auprès d'entreprises, d'associations, de collectivités locales et territoriales se fondent sur des valeurs et convictions fortes :

- La stratégie de développement, la qualité des produits ou prestations, la rentabilité, la gestion des ressources humaines, les conditions de travail, forment un ensemble en interactions constantes (référence à l'analyse systémique).
- La performance économique et l'efficacité sociale (d'une entreprise comme d'un territoire) sont intimement liées.
- Des organisations responsabilisantes, pariant sur l'intelligence humaine, le développement des personnes, appellent nécessairement un partenariat actif et du contrat entre les différents acteurs.
- En appui à ces approches, la Responsabilité Sociale des Entreprises et le Développement Durable représentent un excellent levier pour « revisiter » les différentes politiques et actions menées.

es convictions affichées depuis la création du Cabinet en 1985, nous ont naturellement porté à un intérêt Ctout particulier pour l'économie sociale et les valeurs qu'elle porte.

Nous-mêmes avons choisi le statut juridique de SCOP.

ous défendons l'idée qu'un développement harmonieux et équilibré d'un territoire doit s'appuyer certes sur Nl'économie « classique », mais aussi sur une conception ouverte de l'économie et de l'entrepreneuriat. Les structures de l'économie sociale et solidaire, quelles qu'elles soient (associations, coopératives, mutuelles) remplissent un rôle trop souvent sous-estimé dans le développement d'un territoire, notamment en termes de réponse économique à des besoins sociaux exprimés par les populations, renforçant ainsi la cohésion et le lien social.

[Le 3 Mars 2008](#)